

Quer receber nosso conteúdo exclusivo? [Inscreva-se!](#)

FIESC CIESC SESI SENAI IEL



Compliance Trabalhe Conosco



FIESC CIESC SESI SENAI IEL

INSTITUCIONAL

DEFESA DA INDÚSTRIA

OBSERVATÓRIO

INTERNACIONALIZAÇÃO

≡ MENU

[Página Inicial](#) > [Imprensa](#) > O criador de soluções

## O criador de soluções

*Fundador das companhias Datasul e Neogrid, o incansável Miguel Abuhab ajudou a qualificar a gestão de milhares de empresas e também desenvolveu um modelo para a simplificação tributária no País. – por Maurício Oliveira*



*Abuhab criou um modelo de cobrança automática de Imposto sobre Valor Agregado que foi absorvido pelo deputado Luiz Carlos Hauly em seu projeto de Reforma Tributária*

- Foto: Divulgação

Criar duas empresas do zero e levá-las à abertura de capital na Bolsa de Valores é uma proeza rara – e certamente seria mais do que suficiente para que Miguel Abuhab resolvesse descansar. Só que este verbo parece não fazer parte do vocabulário do fundador da Datasul e da Neogrid, ambas sediadas em Joinville. Nascido em São Paulo, em 1944, Abuhab passou a maior parte da vida em Santa Catarina – desde que, aos 24 anos, recém-formado em Engenharia Mecânica pelo Instituto Tecnológico de Aeronáutica (ITA), aceitou o convite para desenvolver um projeto na Consul. “Eu nunca havia viajado para o Sul do País”, conta.

A capacidade de adaptação a mudanças estava impregnada no DNA do rapaz, contudo. O pai, Jacob, veio de Israel, e a mãe, Zaphira, da Turquia. Os dois se conheceram em Santos (SP), como imigrantes recém-chegados, e se casaram em 1922. Miguel foi o último dos oito filhos – quatro meninas e quatro meninos. Quando o caçula nasceu, os Abuhab já haviam se mudado para São Paulo, onde Jacob abriu uma loja de tecidos, depois de muitos anos fazendo vendas de porta em porta.

A escolha pela engenharia foi, em grande parte, decorrência da admiração pelo irmão Gabriel, o primeiro da família a ingressar no ITA. Decidido a seguir os mesmos passos, o caçula fez o curso de torneiro mecânico no SENAI e foi trabalhar com Gabriel quando o irmão abriu uma pequena fábrica de peças de automóveis. A formação no ITA incluiu experiências práticas em empresas como Metal Leve, Villares e Willys-Overland. Durante o quinto e último ano do curso, Miguel Abuhab começou a trabalhar com um professor, o suíço Charles Kunzi, que atuava como consultor de empresas. Foi quando surgiu o convite para o projeto de uma nova fábrica da Consul, em Joinville.

Abuhab logo se destacou pela visão estratégica que aliava à atuação como engenheiro – para planejar a fábrica fez um detalhado estudo

de demanda. Convidado a ingressar em definitivo na equipe da Consul, ele convenceu o fundador, Wittich Freitag, a comprar um computador, algo raro à época. A intenção era utilizá-lo no controle do estoque e da produção. Para viabilizar a inovação, Abuhab mergulhou no estudo dos programas disponibilizados pela fabricante de computadores Burroughs.



*Abertura de capital da Neogrid em 2020: R\$ 486,5 milhões - Foto: Divulgação*

Em 1978, com vontade de empreender, Abuhab decidiu sair da empresa para fundar a Datasul, pioneira no desenvolvimento de softwares de gestão – conhecidos pela sigla em inglês ERP (Enterprise Resource Planning). Era uma necessidade percebida e amadurecida durante a década de trabalho na fabricante de refrigeradores.

Sem capital para investir, Abuhab precisou construir alianças. Conseguiu despertar o interesse de Eggon Silva, um dos fundadores da WEG. A empresa ainda não havia adotado computadores e gostaria de ter um sistema informatizado de gestão, desde que o projeto pudesse ser desenvolvido por uma equipe própria. Abuhab fez, então, a seguinte proposta: montaria a equipe e treinaria os programadores

que desenvolveriam o sistema para a WEG, mas a propriedade intelectual pertenceria à Datasul, com o direito de venda posterior a terceiros.

No caso do segundo cliente conquistado pela Datasul, a Metalúrgica Duque, o maior obstáculo era a relutância da empresa em investir na compra de um computador, pois o valor era alto. Abuhab encontrou uma boa solução: alugaria as horas ociosas do equipamento para utilizá-lo no processamento de dados de outros clientes, de tal forma que o investimento feito pela metalúrgica poderia ser amortizado.

A Datasul chegou à marca de 4 mil empresas atendidas, mas quanto mais se aproximava o simbólico ano 2000, mais Abuhab se sentia inquieto. Toda grande empresa já tinha o seu ERP, mas faltava integrar as informações com a cadeia de fornecedores e clientes. Só assim seria possível desfrutar de todo o potencial de diagnóstico e planejamento que a tecnologia poderia oferecer. Cada empresa fazia a sua projeção de demanda a partir do histórico de vendas, mas Abuhab estava convicto de que era preciso deixar de olhar para o passado e focar no presente. Ou seja: viabilizar a análise em tempo real, com base nas vendas efetivadas. Bastaria apenas ter as informações necessárias.



*Neogrid - Foto: Divulgação*

**Assertividade** | Com a abertura de capital da Datasul e a venda da empresa para a Totvs, em 2008, ele conseguiu capitalizar a Neogrid, projeto derivado das ideias que vinha amadurecendo sobre gestão integrada da cadeia de suprimentos. Trata-se, em síntese, de promover uma “conversa” entre os ERPs das varejistas e dos fabricantes. Assim, o acompanhamento em tempo real das vendas influencia decisões sobre a gestão do estoque, o planejamento da produção e a estratégia de logística.

“Fazer a previsão de vendas com o máximo de assertividade sempre foi importante. Só que agora projeções não são mais necessárias, pois é possível acompanhar as vendas em tempo real. É com esse conceito que a Neogrid trabalha”, explica o empreendedor, que hoje ocupa a presidência do Conselho de Administração. A Neogrid levantou R\$ 486,5 milhões ao abrir o capital em 2020. No ano passado adquiriu cinco startups, caminho para absorção de tecnologia e expansão mais rápida dos negócios.

Se “descansar” não é um verbo muito usado por Abuhab, há outro que sintetiza bem a sua trajetória: “simplificar”. Pode-se dizer que tudo o que ele faz tem esse objetivo central. Não foi por acaso que ele se encantou com a Teoria das Restrições ao conhecê-la durante uma viagem a Israel na década de 1990. Postulada pelo físico israelense Eliyahu Goldratt, a teoria se baseia em quatro pilares: todo sistema complexo tem uma solução simples, tudo o que existe pode ser melhorado, existe sempre uma solução ganha-ganha e people are good – as pessoas são boas, até que demonstrem o contrário.

Abuhab tornou-se amigo de Goldratt – cuja morte, em 2011, reforçou no empreendedor brasileiro o compromisso de divulgar os princípios da teoria, especialmente a versão voltada à formação das crianças. Mais de 200 professores da rede pública de Joinville já foram capacitados na metodologia. Levá-la a outras partes do País é um dos focos da Fundação Miguel Abuhab.

Outra causa abraçada, a Reforma Tributária, também tem ligação com a proposta de simplificar. Abuhab criou um modelo de cobrança automática de Imposto sobre Valor Agregado (IVA) que foi absorvido pelo deputado Luiz Carlos Hauly em seu projeto de Reforma Tributária – os dois até assinaram juntos um livro sobre o tema, intitulado Não dá mais para postergar!. “Trata-se, basicamente, de um sistema que impede que um terço da carga tributária se perca por sonegação, inadimplência, dívida ativa, contencioso e programas de recuperação fiscal, como acontece atualmente. É algo que beneficia quem faz a coisa certa e prejudica quem não age corretamente”, explica Abuhab. Mais simples de entender, impossível.



- **Fundação:**

- 1999
- **Receita líquida (2020):**
  - R\$ 212,5 milhões
- **Já estão integrados à plataforma:**
  - 230 redes de varejo
  - 37 mil manufaturas
  - 40 mil lojas
  - 5 mil distribuidores
  - 2 milhões de produtos

*Base: Julho de 2021*

[Voltar para Revista Indústria & Competitividade](#)

Compartilhar

## Notícias relacionadas



### **BASE FLORESTAL**

**Negócios bem empacotados**



### **BASE FLORESTAL**

**Portas abertas para o futuro**



### ARTIGO

Impactos das mudanças climáticas no setor produtivo de Santa Catarina

### PESCADOS

O caviar da tainha

[Ver mais notícias](#)

Receber por e-mail 

Receber no WhatsApp 

Receber no LinkedIn 



---

INSTITUCIONAL



ÁREAS DE ATUAÇÃO



OUTRAS PÁGINAS



## FEDERAÇÃO DAS INDÚSTRIAS DO ESTADO DE SANTA CATARINA

Rod. Admar Gonzaga, 2765 Florianópolis/SC - 88034-001

faleconosco@fiesc.com.br

(48) 3231.4100

0800.048.1212

Fale Conosco



CIESC IEL SENAI SESI