



Ofício CEASA nº 097/2023

São José, 30 de outubro de 2023.

Prezado Senhor,

Em atenção ao pedido formalizado pelo Deputado Sr. Matheus Cadorin, e encaminhado pela Secretaria da Casa Civil através Ofício nº 2398/SCC-DIAL-GEAPI, SGPE SCC11007/2023, esclarecemos que a CEASA/SC em alguns anos apresentou carência em processos como definição de metas de atuação. Assim, em dezembro de 2022, a empresa teve o seu Plano Estratégico aprovado pelo Conselho de Administração, bem como o Plano Anual de negócios para 2023, ambos os documentos estão em processo de revisão, assim como a elaboração do Planejamento Orçamentário, reflexos de uma mudança de gestão com foco na melhoria dos processos gerencias da empresa.

Dessa forma, anexamos a este processo as tabelas contendo as informações que, entendemos, possam elucidar o prezado Deputado, sendo que aqui apresentamos um breve resumo compreendendo os últimos 5 anos. Apenas ressaltando que os números que compreendem o ano de 2023 são parciais, considerando o período de janeiro a setembro.

Contratos com terceiros:

| Contratos com Terceiros | | | Licitações de novos boxes |
|-------------------------|------|------------|---------------------------|
| Ano | Ano | Quantidade | Quantidade |
| 2018 | 2018 | 03 | 06 |
| 2019 | 2019 | 03 | 01 |
| 2020 | 2020 | 05 | 06 |
| 2021 | 2021 | 04 | 03 |
| 2022 | 2022 | 05 | 04 |
| 2023 | 2023 | 05 | 06 |

Obras e Investimentos

| Ano | Valor/ano |
|------|------------------|
| 2019 | R\$ 325.101,50 |
| 2020 | R\$ 108.675,41 |
| 2021 | R\$ 1.996.345,93 |
| 2022 | R\$ 582.850,58 |
| 2023 | R\$ 149.436,75 |



Despesas e Receitas

| Ano | Receitas | Despesas | Resultado |
|------|------------------|------------------|------------------|
| 2018 | R\$ 4.523.683,57 | R\$ 3.517.067,39 | R\$ 1.006.616,18 |
| 2019 | R\$ 4.884.418,38 | R\$ 3.901.419,06 | R\$ 982.999,32 |
| 2020 | R\$ 5.736.996,92 | R\$ 4.397.297,06 | R\$ 1.339.699,86 |
| 2021 | R\$ 5.905.763,07 | R\$ 4.732.499,16 | R\$ 1.173.263,91 |
| 2022 | R\$ 6.829.627,37 | R\$ 5.515.144,55 | R\$ 1.314.482,82 |
| 2023 | R\$ 5.434.023,46 | R\$ 4.476.896,78 | R\$ 957.126,69 |

Podemos observar, que a partir de 2018, a empresa passou a ter um resultado positivo, fruto da mudança de gestão, e do fortalecimento do quadro de funcionários com a contratação de especialistas como: Administradora, advogado, engenheiro agrônomo, técnico agrícola, contador, além de aumentar o quadro de auxiliares administrativos e orientadores de mercado. Metas estabelecidas a partir de 2014, com a realização de concurso público. Como apresentado na tabela acima, em 2018 a empresa atingiu um resultado positivo na casa de R\$ 1 milhão.

Em 2019 o resultado não alcançou a casa de R\$ 1 milhão, visto que se teve um aumento nos gastos com obras, relacionadas a reformas e melhorias nas instalações da CEASA/SC. Porém em 2020, a empresa alcançou um novo aumento nas receitas, fechando com o resultado de R\$1.33 milhão.

A empresa alcançou um resultado ainda melhor para os anos de 2021 e 2022, na casa de R\$ 1,17 milhão e R\$ 1,31 milhão, respectivamente. Considerando que em 2021 os investimentos com obras foram significativos, na ordem de R\$ 1.996.345,93, pela necessidade de realizar a reforma dos telhados dos pavilhões na CEASA – Unidade de São José. Para 2023, o cálculo parcial da receita é de R\$ 5.434.023,46, estima-se atingir R\$1 milhão de resultado positivo.

Nessa análise financeira de cinco anos mostra que, gradativamente, a empresa alcançou resultados positivos, o que representa a capacidade da CEASA/SC de equilibrar suas contas, realizar investimentos e continuar oferecendo serviços de qualidade a seus usuários.

Para 2023 ficou estabelecido dentro do Planejamento Estratégico objetivos ligados a melhoria e revitalização das unidades, Planejamento de novas Unidades de CEASA, nesse sentido está sendo feito um estudo de viabilidade para a estadualização da CEASA de Joinville, hoje administrada pelo município. Ainda dentro dos objetivos estratégicos, estabeleceu-se como meta a realização de novo concurso público, o que ocorreu, e está em fase de finalização com homologação prevista para final de novembro, ainda com foco em gestão de pessoas, está com o Grupo Gestor do Estado, para aprovação, o novo Plano de Carreiras Cargos e Salários da CEASA, visto que o vigente está desatualizado. Com o objetivo de melhorar seus processos, no final de



GOVERNO DO ESTADO DE SANTA CATARINA
Secretaria de Estado da Agricultura.
Centrais de Abastecimento do Estado de Santa Catarina S.A. – CEASA/SC

2022 a empresa contratou uma consultoria para realizar a gestão dos processos gerenciais, alguns processos já foram analisados, e a empresa teve a sua Cadeia de Valor elaborada, na sequência foi revisado, obedecendo o ciclo de melhoria, os processos de licitações e compras, e outros que estão em andamento.

Por fim, este é um resumo das ações da CEASA/SC nos últimos 5 anos, a empresa com finalidade primeira de fomentar a agricultura familiar do estado, hoje atinge um público ainda maior, o que traz grandes desafios, considerando o ambiente interno e externo a organização. Os investimentos visam atualizar a estrutura, levantar soluções para a melhoria da comercialização desse importante elo, que é a CEASA, entre compradores, produtores e fornecedores, bem como melhorar continuamente os processos de gestão, atuando com o propósito de realizar um trabalho ágil, eficaz e contínuo, de forma estratégica e alinhada com as políticas do Estado, através da Secretária de Agricultura do Estado de Santa Catarina.

Estes são os esclarecimentos que vimos apresentar, a CEASA se mantém disponível para quaisquer outras informações que sejam necessárias.

Atenciosamente

Sandro Carlos Vidal
Diretor Presidente

A Senhora
MÁRCIA REGINA FERREIRA
Gerente de acompanhamento de pedidos/ Diretoria de Assuntos Legislativos da Casa Civil
Florianópolis



Assinaturas do documento



Código para verificação: **4VL1J95N**

Este documento foi assinado digitalmente pelos seguintes signatários nas datas indicadas:



SANDRO CARLOS VIDAL (CPF: 656.XXX.009-XX) em 31/10/2023 às 07:42:42

Emitido por: "SGP-e", emitido em 18/08/2023 - 12:35:43 e válido até 18/08/2123 - 12:35:43.

(Assinatura do sistema)

Para verificar a autenticidade desta cópia, acesse o link <https://portal.sgpe.sea.sc.gov.br/portal-externo/conferencia-documento/U0NDXzEwMDY4XzAwMDExMDA3XzExMDE1XzlwMjNfNFZMMUo5NU4=> ou o site

<https://portal.sgpe.sea.sc.gov.br/portal-externo> e informe o processo **SCC 00011007/2023** e o código **4VL1J95N** ou aponte a câmera para o QR Code presente nesta página para realizar a conferência.



**ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA CASA CIVIL
DIRETORIA DE ASSUNTOS LEGISLATIVOS**

Ofício nº 3213/SCC-DIAL-GEAPI

Florianópolis, 31 de outubro de 2023.

Senhor Presidente,

Em resposta ao Requerimento nº 3019/2023, de autoria do Deputado Matheus Cadorin, encaminho o Ofício CEASA nº 097/2023, da Centrais de Abastecimento do Estado de Santa Catarina S.A., contendo informações a respeito das metas dos últimos 5 anos.

Respeitosamente,

Deputado Estêner Soratto da Silva Júnior
Secretário de Estado da Casa Civil

Excelentíssimo Senhor Deputado
MAURO DE NADAL
Presidente da Assembleia Legislativa do Estado de Santa Catarina
Nesta

Centro Administrativo do Governo do Estado de Santa Catarina
Rod. SC-401, nº 4.600, KM 15 - Saco Grande - CEP 88032-000 - Florianópolis/SC
Fone: (48) 3665-2073 - e-mail: geapi@casacivil.sc.gov.br



Assinaturas do documento



Código para verificação: **554JTN7**

Este documento foi assinado digitalmente pelos seguintes signatários nas datas indicadas:



ESTÊNER SORATTO DA SILVA JUNIOR em 31/10/2023 às 16:29:16

Emitido por: "SGP-e", emitido em 02/01/2023 - 17:40:21 e válido até 02/01/2123 - 17:40:21.

(Assinatura do sistema)

Para verificar a autenticidade desta cópia, acesse o link <https://portal.sgpe.sea.sc.gov.br/portal-externo/conferencia-documento/U0NDXzEwMDY4XzAwMDExMDA3XzExMDE1XzlwMjNfNTU0SIRXTjc=> ou o site

<https://portal.sgpe.sea.sc.gov.br/portal-externo> e informe o processo **SCC 00011007/2023** e o código **554JTN7** ou aponte a câmera para o QR Code presente nesta página para realizar a conferência.